

2018 TWN 컨퍼런스 참석

2018.9.22 - 9.29
네덜란드 암스테르담
아일랜드 더블린

박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원

목차

1. 출장개요	1
2. 2018 TWN 컨퍼런스의 주요 내용	3
3. 우수 공공건축물 사례 답사	11
4. 2019 TWN 개최 관련 회의	16
5. 출장성과 및 시사점 요약	18

1. 출장개요

(1) 출장목적

○ 2018 TWN 컨퍼런스 참석

- TWN(The Workplace Network)은 네덜란드, 아일랜드, 미국, 캐나다 등 총 19개 국가의 공공 부동산 관련 정부기관 및 공기업 지도자, 의사결정자 등으로 구성된 공공 부동산 관련 국제 네트워크
- 연례 컨퍼런스를 통해 각국의 최신 공공부동산 정책현황과 문제해결 아이디어, 전략, 솔루션 공유를 통해 참여기관의 혁신적·지속가능한 공공 부동산 활용·관리방안을 탐구, 상호협력
- 2018 TWN 컨퍼런스에서 건축도시공간연구소는 한국의 국가청사 건립체계에 대해 소개하고 국내의 정부청사 조성 프로세스와 관련 주체의 특징에 대해 발표, 주요 국가 현황을 공유
- 컨퍼런스 참석을 통해 해외 도시·건축 관련 연구 및 정책의 최신 정보와 동향을 수집하고 해외 다양한 기관의 연구성과 및 전문지식을 관련 전문가들과 공유

○ 국가 공공건축 주제의 국제 컨퍼런스 개최 추진

- 국내의 국가 공공건축물 관리체계 한계 극복과 공공건축의 효율적 조성 및 질적 수준 제고를 위해 TWN 컨퍼런스 참석을 통한 해외 참여기관의 벤치마킹이 필요하며 이를 국내 공공건축 거버넌스 구축의 발판으로 활용할 필요
- 2019 국가 공공건축 국제 컨퍼런스 개최를 위해 2018 TWN 개최·운영기관과 실무적으로 준비가 필요한 사항을 논의하고 운영 노하우를 조사
- 네덜란드의 RVB 및 아일랜드의 OPW 두 개 기관이 공동으로 개최하는 2018 TWN 컨퍼런스 특성을 고려하여 네덜란드와 아일랜드의 행사준비·운영 담당자들과 각각 준비·운영에 관한 자문회의를 수행

(2) 주요 업무수행

○ 2018 TWN 컨퍼런스 참석

- 행사명 : 2018 TWN Annual Conference
- 일 시 : 2018년 9월 23일(일) ~ 9월 27일(목)
- 장 소 : 네덜란드 암스테르담, 아일랜드 더블린
- 참석자 : 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원
- 주 최 : Rijksvastgoedbedrijf(Netherlands), Office of Public Works(Ireland)
- 주 제 : Innovation, Sales & Redevelopment, Energy Transition

○ 우수 공공건축물 사례 답사

- 일 시 : 2018년 9월 23일(일), 24일(월), 28일(금)
- 장 소 : 네덜란드 암스테르담, 아일랜드 더블린
- 참석자 : 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원
- 답사지 : De Hallen, Edge Olympic, Temporary Court of Justice, EPIC

○ 2019 TWN 컨퍼런스 개최 관련 담당자 업무회의

- 일 시 : 2018년 9월 24일(월), 26일(수)
- 장 소 : 네덜란드 암스테르담 더블트리 호텔, 아일랜드 더블린 Farmleigh House
- 참석자 : RVB 및 OPW 담당자, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원
- 안 건 : TWN 컨퍼런스 개최 관련 일반사항, 집행위원회 논의사항, 컨퍼런스 확대개최 관련사항, 2019 TWN 개최준비 관련사항

(3) 주요 일정

일자	현지시간	출발지	도착지	일정	비고
9월22일 (토)	종일	인천	암스테르담	◦ 인천공항 출발 ◦ 암스테르담 도착	KE925
9월23일 (일)	오전	암스테르담		◦ 우수 공공건축 답사	
	오후			◦ 참가등록 ◦ 집행위원회 회의 및 리셉션	
9월24일 (월)	종일	암스테르담		◦ 개회식, 패널발표 및 토론 ◦ 우수 공공건축 답사 ◦ 컨퍼런스 개최 관련 네덜란드 운영팀 회의	
9월25일 (화)	-15:00	암스테르담		◦ 패널·주제발표 및 토론	EI609
	오후	암스테르담	더블린	◦ 더블린 이동	
9월26일 (수)	종일	더블린		◦ 패널·주제발표 및 토론 ◦ 심화토론 : 기관별 전략·성과·업무공간 개선방안 ◦ TWN 개최 관련 아일랜드 운영팀 회의	
9월27일 (목)	오전	더블린		◦ 패널발표 및 토론	
	오후			◦ 폐회식 ◦ '19 TWN의 auri 개최 관련 업무협의	
9월28일 (금)	오전	더블린		◦ 우수 공공건축 답사	EI168
	오후	더블린	런던	◦ 암스테르담 이동	
9월29일 (토)	-16:00	런던	인천	◦ 인천공항 도착	KE908

2. 2018 TWN 컨퍼런스의 주요 내용

(1) 컨퍼런스 1일차 주요 내용

- 일 시 : 2018년 9월 24일(월)
- 장 소 : 암스테르담 더블트리 호텔 2층 London 1, 2 홀
- 참석자 : Roger Mol, Andre Weimar, Nicole Zwart, Morten Dybesland, Rob Wright, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원 등 컨퍼런스 참가자 전원

o Opening Presentation 및 Work Session

- Public RE & Facilities in Dutch Government (Andre Weimar 발표) :
 - 네덜란드 공공업무시설의 공급과 조달, 관리 및 운영에 관한 네덜란드 내무부 행정국(Directorate-General for Public Administration within Dutch Ministry of the Interior and Kingdom Relations)과 네덜란드 국가자산공사(Governmental Real Estate Corporation)의 역할 배분 소개
 - 네덜란드 공공업무시설 공급과 조달의 효율화를 위한 통계 기반의 공정관리(SPC, Statistical Process Control), 중앙정부와 지자체간의 공공업무시설 수급관리 등을 통해 기존의 공공업무시설 공급·조달 방식 대비 1,360만 유로의 예산절감 효과(2020년)를 예상
 - 네덜란드 공공업무시설의 질적 관리를 위해 거시적(macro), 중시적(meso), 미시적(micro) 수준의 국가 공공건축 정책과 사업을 마련
 - 미래 대응을 위한 네덜란드 공공업무시설의 지향점으로 국가부동산, ICT, 기관의 문화의 융합과 균형을 설정하고 대비
- I-strategy Dutch Government (Nicole Zwart 발표) :
 - 네덜란드 사회정보부가 추진 중인 공공기관·시설의 ICT 기술접목에 관한 다섯 가지 의제를 소개
 - 첫째, ICT 기술을 활용한 공공업무시설 차원의 혁신을 위해 투자해야 하는 자원, 재원, 기술력 등의 요소에 관한 소개
 - 둘째, ICT 기술 접목과 함께 보호해야 할 공공업무시설 종사자들의 법적 권리와 공공의 가치에 관한 소개
 - 셋째, 공공업무시설 차원의 혁신에 따른 혜택을 누리는 대상에 관한 이해와 주의사항에 관한 소개
 - 넷째, 고객 중심의 공공업무시설의 ICT 기술접목 혁신을 이룩하기 위해 고려해야 할 요소에 관한 소개
 - 다섯째, 공공업무시설의 혁신을 유지·발전시키기 위해 대응해야 할 미래전략에 관한 소개

– BIM (Rob Wright 발표) :

- 캐나다 국회의사당 개보수와 관련하여 BIM(Building Information Modeling)을 활용한 paperless construction 구현 상황을 소개
- Paperless construction 구현에 필요한 각종 분석 및 고려사항(duration analysis, change management, sustainability, cost analysis, phase management 등)을 소개
- Paperless construction 구현을 위한 캐나다 국회의사당 건물의 가상현실화(digital twin) 결과 및 건축현장 종사자와의 소통을 위한 digital safety training system, VR-technology 등을 소개

o TWN Future Work Program

– Discussion on Future Common Topics in TWN (Marilette van As 진행) :

- TWN 참여 기관들이 향후 중점적으로 대응할 공동의 어젠다를 모색

– 공유 어젠다 도출

- Going beyond 1:1 workspace / consolidate government offices / multi user buildings
- State properties for social benefits such as affordable housing
- Sustainability vs historic properties
- Decentralising the Central Government offices / relocating (parts of) central government
- Finding (and keeping) enough qualified staff
- Dispose of surplus properties
- Artificial Intelligence
- Impact of climate change
- Remove red tape (to work faster)
- Optimize the office portfolio
- Technical innovations
- Creating more efficient real estate delivery models
- New concepts in office / New ways of working
- Models for RE portfolio management
- New technologies in energy saving
- Accessibility
- Security
- Portfolio planning
- Performance measurement
- Becoming more LEAN
- Digitalisation

– 핵심 대응 어젠다 도출

- 3개 팀으로 나누어 팀별 분임토의 진행 후 결과 공유

A팀	B팀	C팀
<p>① Innovation / New Technologies</p> <ul style="list-style-type: none"> · What experiences we have? · What are 'BIG' trends? · How we can share the value of these technologies? · What failures do we have? <p>② Portfolio Planning / Delivery Management</p> <ul style="list-style-type: none"> · How to implement new models? · What experiences we have? · What are 'BIG' trends? · How we can share the value of these technologies? · What failures do we have? <p>③ New ways of working / New concepts</p> <ul style="list-style-type: none"> · What concept do we know? · What experiences we have? · What are 'BIG' trends? · How we can share the value of these technologies? · What failures do we have? 	<p>① Affordable Housing / Relocation / Finding new technologies</p> <p>② Deal with vacant spaces / Heritage asset / Transparency</p> <p>③ New technology / Changes in working environments</p>	<p>① Innovation</p> <ul style="list-style-type: none"> · How to use technologies? · How to discover new process? · Best practices when implementing change? <p>② Sustainability</p> <ul style="list-style-type: none"> · How to reduce energy? · What about accessibility? · How to deal with climate change? <p>③ Asset Management</p> <ul style="list-style-type: none"> · Benefits vs risks of decentralization? · What policy goals should be set? · What are the tools for delivery? · How do you measure incentives performance? · How to deliver security?



컨퍼런스 1일차 주요 발표 참석 (출처 : 2018.9.24, 직접촬영)

(2) 컨퍼런스 2일차 주요 내용

- 일 시 : 2018년 9월 25일(화)
- 장 소 : 암스테르담 HEMbrug
- 참석자 : Sevan Markerink, Marcel Loosen, Kati Kusmin, Jos van Rijn, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원 등 컨퍼런스 참가자 전원

o HEMbrug 재생 프로젝트 (Jos van Rijn 발표)

- HEMbrug는 과거 탄약을 생산한 공장이 밀집했던 지역으로 생산량이 감소하면서 2003년 시설 폐쇄 (면적 42.5헥타르)
- 약 100여개의 역사적인 건축물과 풍요로운 녹지공간이 남아 있으며, 네덜란드의 군사적인 역사의 스토리를 간직한 지역
- 폐쇄 후 소유권이 RVB로 이전된 후, 재개발이 본격적으로 추진되었으며, 재거축의 추진에 있어 5개의 핵심가치를 설정하였음
 - We leave, the customers stay / Self-starting and transparant / Governmental and commercial / Everything is value / Return Hembrug to city and its people
- 재건축을 위한 마스터플랜 수립에서는 녹지로 보존하여야 할 부분을 제외하고는 다양한 용도가 가능하도록 일반적인 계획보다 매우 유연한 계획으로 추진
- 풍요로운 녹지공간과 역사성 있는 건축물을 바탕으로 창의적이고 혁신적인 테넌트를 모집하는 것에 주안점을 두고 추진 (이를 위해 뮤지엄, 홀 등 일부 거점 공공시설을 직접 정비)
- (1차 매각) 전체 부지 중 30헥타르와 70여개 건축물의 매각 프로세스 : 공모 진행 → 14개 사를 1차 협상 대상으로 선정 → 9개 회사가 개발계획을 제출 → 6개회사에 입찰자격 부여→5개 회사가 입찰
- (2차 매각) 나머지 30개 빌딩에 대한 매각 절차 진행 중



역사 전시실



무기고를 리모델링한 이벤트 홀



공장을 리모델링한 가구점



창고를 리모델링한 식당



재생 프로젝트 현장 사무실



현장 설명회



HEMbrug 현지 모습



토지이용계획(안) 설명회

컨퍼런스 2일차 HEMbrug 현장 설명회 등 (출처 : 2018.9.25. 직접촬영)

(3) 컨퍼런스 3일차 주요 내용

- 일 시 : 2018년 9월 26일(수)
- 장 소 : 더블린 캐슬 2층 홀
- 참석자 : Conor Clarke, Eduardo Topete, Kevin Radford, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원 등 컨퍼런스 참가자 전원

o Optimising Power @ Work

- Optimising Power @ Work (Conor Clarke 발표) :
 - 아일랜드 공공업무시설의 관리 업무를 소관하는 아일랜드 OPW(Office of Public Works)가 유럽연합국가의 공공부문 에너지절감 전략(EU Energy Strategy 2020)에 대응하기 위해 마련한 아일랜드 공공업무시설 에너지절감 전략에 관한 소개
 - 첫째, 공공업무시설의 에너지 사용량을 모니터링하고 실시간으로 분석 가능한 IT기술력을 접목
 - 둘째, 공공업무시설별 업무특성을 고려한 에너지 사용량 절감을 위해 업무특성별 최적의 해법 도출
 - 셋째, 공공업무시설 사용자의 지속적인 참여를 독려하기 위한 각종 프로그램 도입

o Member Update

- (Korea) Government Building Development in Korea (염철호·고영호 발표) :
 - 발표 내용 : ① 한국의 국가 공공건축물 현황, ② 한국의 국가 공공청사 조성체계와 특징, ③ 국가 공공건축 정책의 이슈
 - 공공청사 조성 과정에서 기획재정부, 행정안전부, 국토교통부 등 다수의 정부부처와 조달청, 한국자산관리공사, 건축도시공간연구소 등 실행기관의 역할과 관계를 설명하고, 타 국가와의 차별성 논의
 - 최근의 이슈 (Design Trends / Workplace arrangements / Redevelopment & Remodeling)에 대한 공유와 타 기관의 대응사례 공유
- (Mexico) INDAABIN – MEXICO (Eduardo Topete 발표) :
 - 멕시코 공공자산 관리국(INDAABIN)이 2017년 9월 대지진을 경험한 멕시코의 공공자산 복구 및 관리 현황과 대응에 관한 내용 소개
 - 2017년 9월 7일과 19일에 각 8.2와 7.1 규모의 지진으로 멕시코시티의 많은 공공업무시설과 역사유적이 파괴됨에 따라 멕시코 공공자산 관리국은 공청회, 상태분석 등 6단계의 대응방안을 마련
 - 특히, 지진에 따른 피해로 부족해진 공공업무시설의 확충을 위해 공유업무시설 또는 스마트오피스를 구축하여 운영하고 있으며 이를 통해 공공업무시설의 관리비용 절감, 업무효율화 등의 효과를 기대

- 멕시코 공공자산 관리국은 또한 공공업무시설의 유니버설디자인 적용을 통한 장애인의 시설 접근성 및 이용편리성 증대를 위해 노력 중
- 멕시코시티에 위치한 역사유적을 활용한 문화탐방로를 개발하고 이와 함께 역사유적의 보호 및 지진피해 복구를 위한 정책사업을 추진 중

– (Canada) Public Services and Procurement Canada (Kevin Radford 발표) :

- 공유경제, 공유오피스 또는 스마트오피스 등의 흐름과 국가 차원의 에너지 절감 정책에 대응하기 위한 캐나다의 기존 공공업무시설 및 시스템 변화·혁신 정책과 사업을 소개
- 정책업무 추진방식의 개선과 업무시설 공유개념의 확립을 통한 GCworkplace 스마트공공오피스 시범구축사업을 수행 중이며 해당 시범사업의 정착을 위한 현 시스템과 업무방식의 개선점을 분석
- 국가 스마트 빌딩 정책에 대응하기 위한 공공업무시설의 에너지사용량 모니터링 시스템 구축 및 에너지 절감 방안 마련을 통해 공공업무시설 관리비용의 절감을 실현
- 공공업무시설의 관리와 운영을 담당하는 기존의 정부부처가 두 개의 부처로 나뉘에 따라 시범사업의 향후 추진방향을 고민 중



(4) 컨퍼런스 4일차 주요 내용

- 일 시 : 2018년 9월 27일(목)
- 장 소 : 아일랜드 중앙은행(Central Bank) 3층 회의실
- 참석자 : Paul Molumby, Bridget Workman, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 엄철호 연구위원, 고영호 부연구위원 등 컨퍼런스 참가자 전원

o Case Study

- Smarter Working in a Sustainable Building (Paul Molumby 발표) :
 - 아일랜드 도크랜드 중앙은행 업무공간의 중점 설계방침, 공간구성의 주안점, 원칙 등을 소개하고 아일랜드 중앙은행의 명성에 걸맞은 지속가능한 공공업무시설을 구현하기 위한 아젠다를 소개
 - 현대적·효율적 업무공간의 지속가능성 제고를 목표로 건축된 아일랜드 도크랜드 중앙은행은 업무교류의 최대화를 위한 업무공간, 동선의 최적화, 업무지원의 효율화, 근로자들로 하여금 자신의 업무공간에 대한 자부심 고양, ICT기술의 접목 등의 가치를 업무시설 설계의 주안점으로 고려
 - 지상8층(지하2층) 높이의 23,000 평방미터 규모로 건축된 중앙은행 건물은 1,453개의 워크스테이션과 300개의 자전거 주차공간 및 97대의 차량주차 공간, 170 평방미터의 전시공간, 95개의 미팅룸을 제공
 - 개인 업무공간과 공동 업무공간 및 휴식공간의 배분, 워크스테이션의 공유 등을 통해 업무특성을 고려한 층별 업무공간 배치계획을 수립
 - 친환경건축물로서 내장재 및 외부마감재, 조명시설, 워크스테이션 재료까지 고민하여 설치하였으며, 지속가능한 건축물이 되기 위해 에너지 사용량 모니터링 및 분석, 에너지 사용량 감축을 위한 업무공간의 지속적 개선을 추진

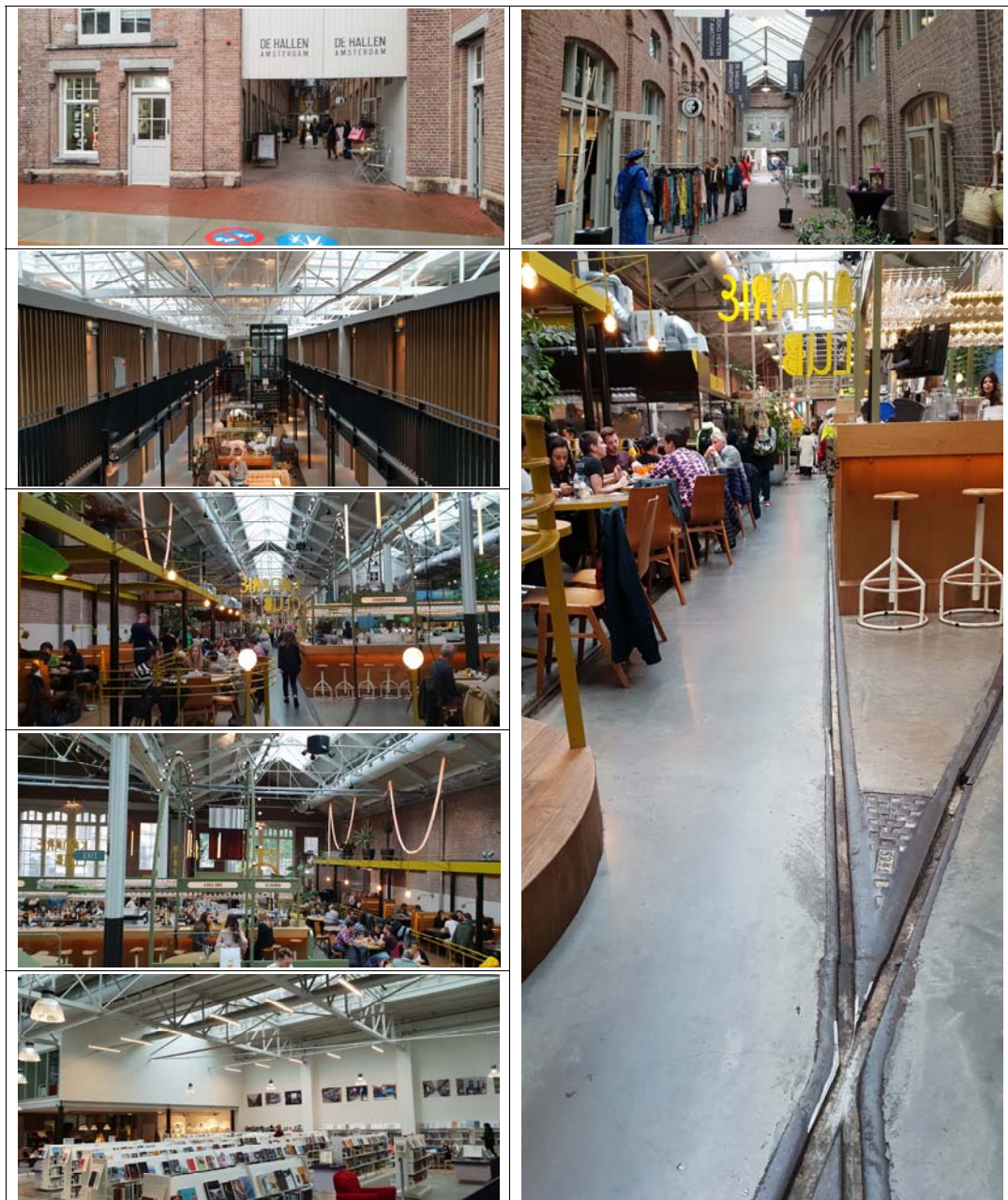


컨퍼런스 4일차 주요 발표 참석 (출처 : 2018.9.27. 직접촬영)

3. 우수 공공건축물 사례 답사

(1) De Hallen

- 일 시 : 2018년 9월 23일(일)
- 장 소 : 암스테르담 De Hallen
- 참석자 : 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원
- 주요 내용 :
 - 기존 암스테르담 트램 차고지로 사용되었던 건축물 원형을 유지하고 영화관, 호텔, 레스토랑, 푸드코트 등의 용도의 지역중심 복합문화공간으로 재구성



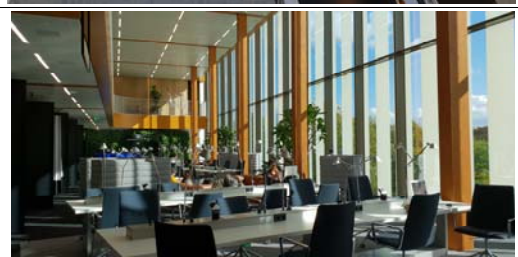
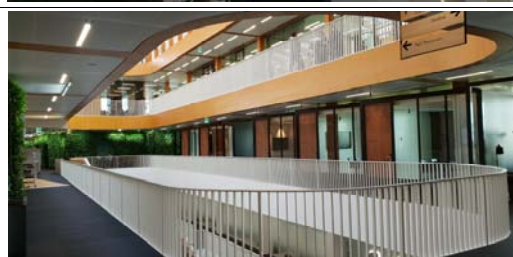
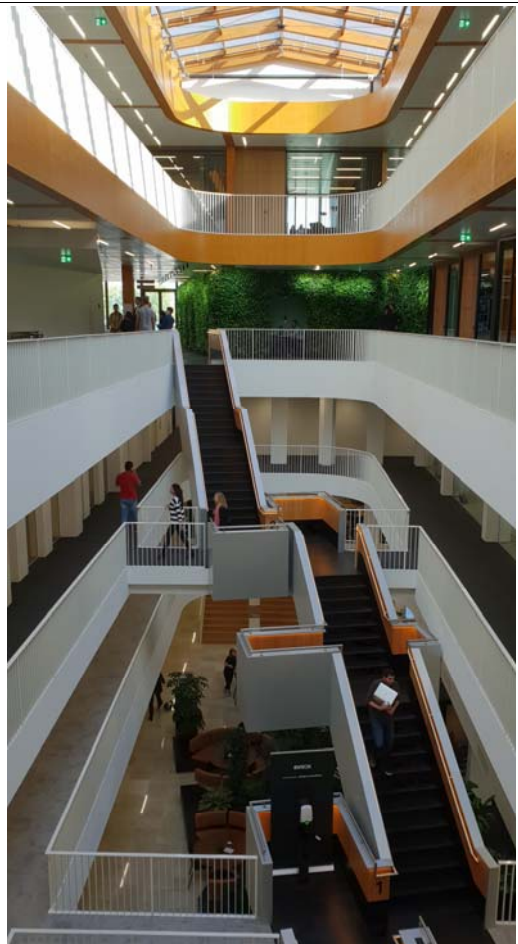
De Hallen 답사 (출처 : 2018.9.23. 직접촬영)

(2) Edge Olympic

- 일 시 : 2018년 9월 24일(월)
- 장 소 : 암스테르담 Edge Olympic
- 참석자 : Sara Veldhuizen, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원 등 컨퍼런스 참가자 전원
- 주요 내용 :
 - 일부 사무실 공간이 있는 유통센터를 차세대 스마트 빌딩의 업무공간으로 리모델링한 사례로 웰빙과 지속가능성을 주요 컨셉으로 추진
 - (웰빙) 사용자 중심 디자인을 바탕으로 업무공간 이용자의 편의성을 극대화하면서 중앙의 투명한 아트리움, 개방형 카페, 실내 녹화 등을 채용
 - (지속가능성) 환경에 대한 영향을 최소화하는 것을 원칙으로 에너지 절감을 위한 다양한 기술을 채용하고, 공사에서도 기존자재를 최대한 활용
 - 각종 설비가 일체화 된 천정 모듈을 적용하여 건물 사용자의 정보를 천정에 설치된 센서를 통해 모니터링하여 건물의 조명이나 냉난방 개선에 적용 (수집한 데이터는 건물 사용자의 스마트폰 앱을 통하여 실시간으로 제공)



Edge Olympic 답사 (출처 : 컨퍼런스 매뉴얼(상), 2018.9.24. 직접촬영(하))



Edge Olympic 공간 구성 (출처 : 2018.9.24. 직접촬영)

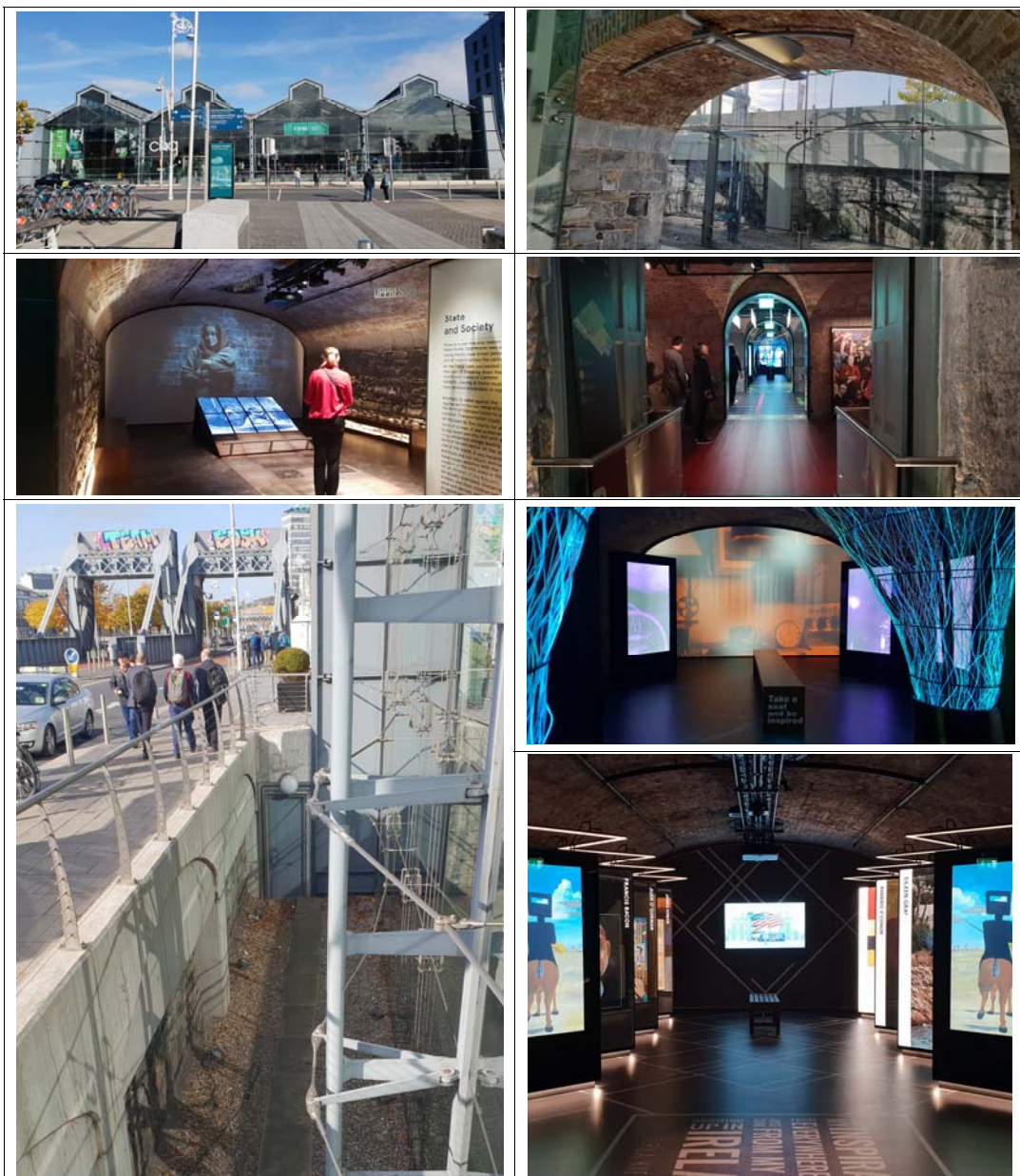
(3) Temporary Court of Justice

- 일 시 : 2018년 9월 24일(월)
- 장 소 : 암스테르담 Temporary Court
- 참석자 : Fokke van Dijk, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원 등 컨퍼런스 참가자 전원
- 주요 내용 :
 - 기존에 법원이 구성되어 있던 콤플렉스(7개 건물)를 노후화하고 협소한 구 법원을 재건축하기 위한 방안으로 일부(2개 건물)를 철거하여 임시법원을 건설(배치도의 G)하고, 4개 건물을 철거(배치도의 A~D)하여 영구적으로 사용하는 신 법원의 건설기간(5년) 동안 임시적인 법원을 사용하는 프로젝트
 - 임시 법원은 건물을 거의 완벽하게 분리할 수 있도록 설계되어 신 법원이 준공하여 이전한 후 광범위한 기능을 수용할 수 있도록 함



(4) EPIC The Irish Emigration Museum

- 일 시 : 2018년 9월 28일(금)
- 장 소 : 아일랜드 EPIC - The Irish Emigration Museum
- 참석자 : 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원
- 주요 내용 :
 - 기존에 아일랜드 더블린 도크랜드 지역의 와인·담배 창고로 사용되었던 지하 굴 형태의 시설을 활용하여 감자 기근 등 아일랜드 국민들이 밖으로 이민갈 수밖에 없었던 시대별 상황을 설명하고 체험하는 전시공간으로 재구성



EPIC The Irish Emigration Museum 답사 (출처 : 2018.9.28. 직접촬영)

4. 2019 TWN 개최 관련 회의

(1) 네덜란드 TWN 컨퍼런스 운영팀(RVB) 회의

- 일 시 : 2018년 9월 24일(월)
- 장 소 : 암스테르담 더블트리 호텔 2층 London 1, 2 홀
- 참석자 : Marilette van As, Marielle Bouwes-Droge, Arnoud van Meijeren,
박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원

o TWN 컨퍼런스 개최 관련 일반사항

- 유럽 국가들의 공공자산 공급·조달·운영·관리를 담당하는 부처 및 기관 간의 컨퍼런스인 The Workplace Network(TWN)은 매년 9월에 회원국가가 돌아가며 행사를 주관
- 전통적으로 짝수연도에는 유럽 회원국에서 행사를 주관·개최하며 홀수연도에는 비(非)유럽 회원국에서 주관·개최
- 2018년 현재 회원국 중에서 아직까지 행사를 주관·개최하지 않은 국가는 핀란드, 아이슬란드, 한국
- 2016년도까지 아시아권에서는 일본이 회원국으로 TWN 행사를 참석 중이었으나 현재는 탈퇴한 상황으로 한국이 TWN 회원국 중 유일한 아시아 국가

o TWN 컨퍼런스 개최 관련 TWN 집행위원회(Guidance Committee) 논의사항

- TWN 집행위원회는 2019년도 TWN 컨퍼런스 주관·개최국으로 한국을 고려하고 있으며 한국의 참여기관인 한국자산관리공사(KAMCO)와 건축도시공간연구소(AURI)는 집행위원회의 의견을 검토해 줄 것을 요청
- 한국자산관리공사는 2019년도 IPAF(International Public AMC Forum, 국제공공자산관리기구포럼)을 주최·주관할 예정으로 2019 TWN 컨퍼런스의 한국 개최 결정을 위한 기관 내부논의가 필요
- 건축도시공간연구소가 2019 TWN 컨퍼런스를 한국에서 주관·개최할 경우 국내 공공건축수급체계와 관리운영체계의 개선을 위한 국내 공공건축 거버넌스 구축의 중요한 계기가 될 것으로 판단

(2) 아일랜드 TWN 컨퍼런스 운영팀(OPW) 회의

- 일 시 : 2018년 9월 26일(수), 27일(목)
- 장 소 : 더블린 Farmleigh House 회의실, 더블린 중앙은행 회의실
- 참석자 : Suzanne Reeves, Karen Miggin, Lisa Joyce, Morten Dybesland, Maurice Buckley, 박소현 소장, 서수정 선임연구위원, 염철호 연구위원, 고영호 부연구위원

○ TWN 컨퍼런스의 확대개최 관련 사항

- TWN은 국가공공자산의 관리·운영을 담당하는 기구의 선임급 인사로 구성
- 이에 대비되는 W4(WorldWide Workplace Web) 및 PureNET은 전 세계의 국가 공공자산에 관계하는 보다 젊은 직군과 인원으로 구성된 단체
- TWN 집행위원회는 차회의 TWN 컨퍼런스를 W4와 PureNET이 함께하는 대규모의 행사로 개최하여 전 세계에 TWN의 위상·명성을 고취할 계획
- TWN 집행위원회는 2019 TWN 컨퍼런스 주관·개최기관의 충분한 행사준비 기간 확보를 도모하기 위해 차회(次回) TWN 컨퍼런스 개최 시기를 2019년 9월에서 2020년 상반기(5월)로 연기하는 것도 고려

○ 2019 TWN 컨퍼런스 개최 준비업무 관련

- TWN은 컨퍼런스 주관·개최 기관에게 일정 규모의 행사개최비용을 지원할 수 있으나 TWN 재정상황을 반영하여 유동적으로 지원
- TWN 컨퍼런스 준비를 위해 주관·개최 기관은 해당 기관이 관리·운영하는 공공건축물을 회의장소로 사용하고 우수 공공자산(건축물) 답사지를 선정하는 등 행사 관련 예산집행을 최소화하기 위한 노력이 필요
- 매해 9월 말에 개최되는 TWN 컨퍼런스 참석자 및 인원이 7월 말에 확정됨. 이에 따라 컨퍼런스 장소와 참석자의 숙소를 적정한 규모로 예상하고 venue 및 hotel을 미리 준비해 놓는 일과 식사장소와 식사인원을 예상하여 준비해 놓는 일 등에 어려움이 있는 것이 사실
- 아일랜드 OPW는 컨퍼런스 준비를 위해 프로그램 구성과 답사지를 우선으로 결정함. 컨퍼런스 일자 확정과 강연·발표를 위한 국내 전문가의 섭외, 컨퍼런스 장소와 숙소 및 식사장소의 가(假)예약 또한 동시에 추진될 필요. 프로그램 자료집 작성과 답사지 안내인원의 섭외 역시 중요
- 차회(次回) TWN 컨퍼런스의 프로그램은 Future Work Program 워크숍을 통해 논의된 주제를 중심으로 구성되며, TWN 집행위원회 측에서 주요 논의 주제 및 프로그램 구성안을 차회(次回) 행사의 주관·개최 기관에 전달
- 동시에 TWN 컨퍼런스 주관·개최 기관은 해당 기관이 포함하기를 원하는 주제와 내용을 포함하여 행사를 구성 가능

5. 출장성과 및 시사점 요약

○ 2019 TWN 컨퍼런스 주관·개최 기관으로 건축도시공간연구소 선정

- TWN 집행위원회는 2018 TWN 컨퍼런스 참석자 전원이 참석한 행사 마지막 순서(General Meeting)을 통해 차회(次回) TWN 컨퍼런스의 주관·개최 기관으로 건축도시공간연구소를 선정
- 아시아권에서는 최초로 개최되는 차회(次回)의 TWN 컨퍼런스는 한국에서 건축도시공간연구소가 정하는 장소에서 진행하며, TWN 외 W4 및 PureNET 회원기구 인사들까지 함께 참석할 수 있는 대규모 행사로 추진
- 2018 TWN 컨퍼런스 대비 확대된 규모로 진행되어 행사 준비에 보다 많은 시간을 확보하기 위해 기존 매년 9월에 개최되던 TWN 컨퍼런스를 2019년에는 11월경에 개최
- 행사의 성공적 개최를 위해 TWN 집행위원회는 2019 TWN 컨퍼런스의 주요 프로그램 주제 정하여 건축도시공간연구소에 전달하며, 행사의 독창성 도모를 위해 건축도시공간연구소가 정하는 프로그램 주제를 포함할 것을 독려
- TWN 집행위원회는 2019 TWN 컨퍼런스의 효율적 준비를 위해 건축도시공간연구소에 적극적으로 협조할 것을 약속



○ 한국의 공공청사 건립체계 현황 및 이슈 공유

- TWN에 참여하고 있는 타 국가의 경우, 한 기관이 국가청사의 기획, 설계, 시공, 유지관리까지를 총괄하여 전담하고 있으나, 한국의 경우 여러 부처와 여러 기관이 각각의 역할을 나누어 수행하고 있는 분산된 조성체계를 가지고 있음
- 이러한 한국의 특성은 과거 행정서비스 수요가 급증함에 따라 신속 위주로 국가청사를 조성하는 방식에서는 유효하다고 할 수 있으나 기존청사의 노후화 대응, 복합화나 민관협력 등 자산관리(Asset Management)의

개념으로 공공청사를 다루어야 하는 필요성이 높아지고 있는 상황에서는 비효율적인 측면이 크다고 할 수 있음

- 따라서, 이번 컨퍼런스에서의 한국의 특수한 조성체계와 최근의 이슈에 대한 TWN 참여 국가들과의 공유를 계기로, 차년도 TWN 컨퍼런스 개최를 통해 앞으로의 한국의 바람직한 국가 공공건축의 조성·관리를 위한 정책방향을 제시하기 위한 TWN 차원의 공통의 어젠다를 마련할 수 있을 것으로 기대됨

○ 각국의 최근 공공건축정책 및 사업에서 논의되는 공통 이슈와 대응방식 확인

- (ICT 기반의 Work Place 혁신) 기술혁신과 일하는 방식의 전환 등에 따라 기존의 전통적인 업무공간의 구성과 이용에서 벗어나 ICT 기술에 기반하여 경계 없는 업무공간, 자율성과 창의성 중심의 여유로운 휴게공간과 회의 공간, 조직과 업무방식 변화에 즉시적으로 대응 가능한 가변성 높은 공간 구성과 설비 시스템 등을 추진
- (에너지 절감을 위한 이용 측면의 고려) 많은 국가의 사례에서 건축물 사용 시의 에너지소비를 효율화하기 위한 방안들이 모색되고 있었는데, IT 기술을 활용한 이용자 사용 패턴의 실시간 정보수집과 분석 등 모니터링 시스템 구축, 에너지 절감에 대한 사용자의 인식제고를 위한 캠페인 추진과 경쟁적 성과 관리, 모듈화의 극대화, 자원의 재활용이 가능한 계획 및 시공 수법을 통한 리모델링이나 재건축 시의 자원 낭비의 최소화 등의 정책과 수법들을 확인
- (민관협력을 통한 유헴자산의 재생) De Hallen, HEMbrug 등 낙후되어 버려져 있던 공공자산의 재생을 추진하는 데 있어 민간사업자 등의 자유롭고 창의적인 제안을 이끌어 내기 위한 유연한 계획수립, 사업 초기부터 여러 단계에 걸친 협의 시스템 운영, 민간사업자의 적극적인 참여와 이용 활성화를 위한 핵심 거점으로서의 공공시설 건립과 민간시설과의 기능적 연계 등에 주안점을 두고 있음